



### Veränderungen in Sachsen

#### Leitbild für Schulentwicklung 1999/2000

- allgemeine Voraussetzungen von Bildung und Erziehung
- Rahmenbedingungen: Pluralismus, Individualisierung, Wissensgesellschaft
- Schulpolitische Leitlinien: Chancen, Leistung und Werte
- Sicherung von Schulqualität durch Schulprogrammarbeit, Evaluation und Berichterstattung

#### Schulgesetznovellierung 2003/2004

#### Verpflichtungen:

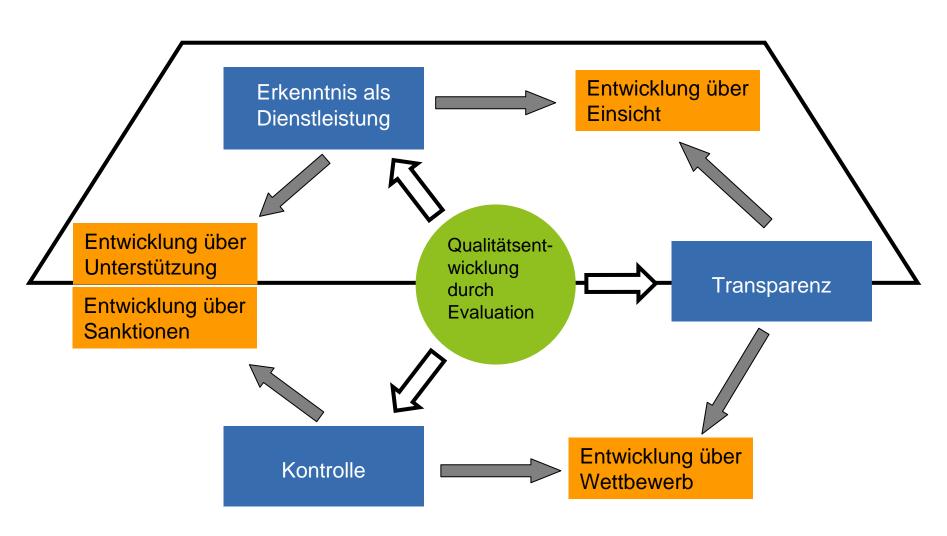
- Schulprogrammerstellung
- Erstellung eines Personal- und Fortbildungskonzeptes
- Durchführung interner Evaluation
- Teilnahme an externer Evaluation
- Fixierung der Bildungsstandards neben den Lehrplänen als Grundlage für Unterricht
- Zusammenarbeit mit anderen Einrichtungen

# Veränderung in der Steuerungsphilosophie?

- Von der Input- zur Outputsteuerung?
- Wechsel von einer In- und Outputsteuerung zu einer Input-, Prozess- und Outputsteuerung!
- Wechsel von einer Ermöglichungskultur zu einer Anforderungskultur!
- Das mehr an Steuerung muss nachvollziehbar sein und in einer bestimmten Art und Weise erfolgen, damit Lehrer diese akzeptieren!

### **Funktionen von Evaluation**

(Kompetenztests, externe Evaluation, Abschlussprüfungen, ...)



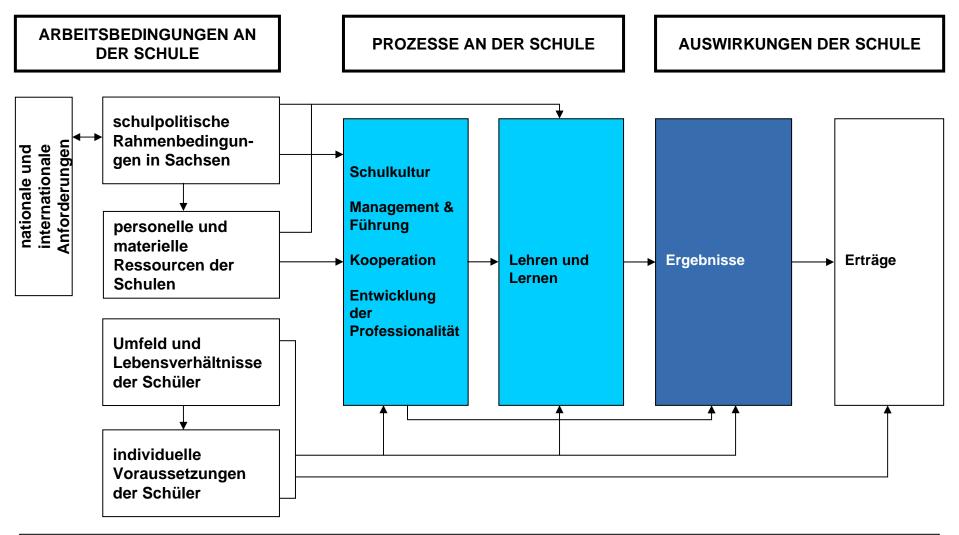
## Fragen zur Entwicklung über Einsicht

- Sind die zentralen Entwicklungsmechanismen bei verschiedenen Maßnahmen einheitlich?
- Ist die Input-, Prozess- und Outputsteuerung logisch und inhaltlich kohärent?
- Inputsteuerung: Lehrpläne
- Prozesssteuerung: externe Evaluation
- Outputsteuerung: Bildungsstandards

## Das Schulbesuchsverfahren der externen Evaluation

- 1. Kontaktgespräch
- 2. Dokumentenanalyse
- 3. Schriftliche Befragung von Schülern, Eltern und Lehrern
- 4. Schulbesuch
  - 4.1 Auftaktgespräch des Schulbesuches
  - 4.2 Schulrundgang
  - 4.3 Schulleiterinterview
  - 4.4 Unterrichtsbeobachtung
  - 4.5 Gespräche mit Lehrern, Schülern und Eltern
  - 4.6 Feedbackgespräch
- 5. Präsentation der Ergebnisse und Übergabe des Berichtes

### Rahmenmodell "Qualität von Schule in Sachsen"



Gesellschaftliche, historische, wirtschaftliche und politische Rahmenbedingungen und Anforderungen

# Externe Evaluation, Lehrplan, Bildungsstandards: Bildungsziele (1)

SchulG §1: Die schulische Bildung soll zur Entfaltung der Persönlichkeit der Schüler in der Gemeinschaft beitragen. Diesen Auftrag erfüllt die Schule, indem sie den Schülern anknüpfend an die christliche Tradition im europäischen Kulturkreis Werte wie Ehrfurcht vor allem Lebendigen, Nächstenliebe, Frieden und Erhaltung der Umwelt, Heimatliebe, sittliches und politisches Verantwortungsbewusstsein, Gerechtigkeit und Achtung vor der Überzeugung des anderen, berufliches Können, soziales Handeln und freiheitliche demokratische Haltung vermittelt, die zur Lebensorientierung und Persönlichkeitsentwicklung sinnstiftend beitragen und sie zur selbstbestimmten und verantwortungsbewussten Anwendung von Kenntnissen, Fähigkeiten und Fertigkeiten führt und die Freude an einem lebenslangen Lernen weckt.

# Externe Evaluation, Lehrplan, Bildungsstandards: Bildungsziele (2)

- Bildungsstandards greifen allgemeine Bildungsziele auf und benennen Kompetenzen, die Schülerinnen und Schüler bis zu einer bestimmten Jahrgangsstufe an zentralen Inhalten erworben haben sollen.
- Definition von Weinert (2001): Unter Kompetenzen versteht man "...die bei Individuen verfügbaren oder durch sie erlernbaren kognitiven Fähigkeiten und Fertigkeiten, um bestimmte Probleme zu lösen, sowie die damit verbundenen motivationalen, volitionalen und sozialen Bereitschaften und Fähigkeiten, um die Problemlösungen in variablen Situationen erfolgreich und verantwortungsvoll nutzen zu können."

## Überschneidung: Externe Evaluation, Lehrplan und Bildungsstandards bzw. Kompetenzen

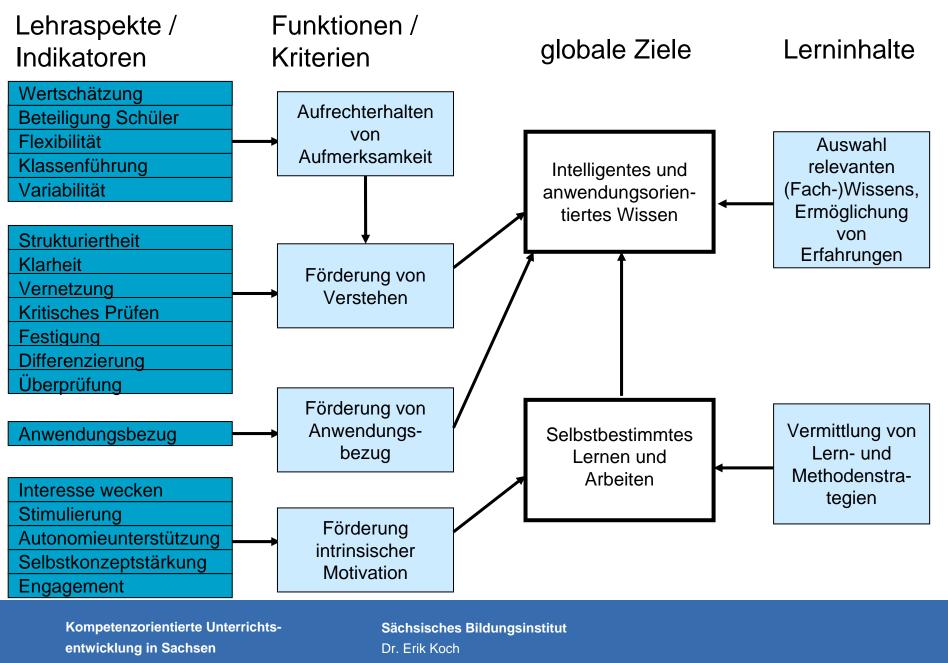
- Fragebogenerhebung bei Schülern:
  - Lernkompetenz: Elaborationsstrategien, Organisationsstrategien, Kontrollstrategien, Instrumentelle Motivation, Intrinsische Motivation
  - Methodenkompetenz: Recherchetechniken, Leseinteresse, Reflexivität, Analysefähigkeit, zielorientiertes Handeln
  - Soziale Kompetenz: Perspektivenübernahme, Empathie, Unterstützung anderer im Unterricht, Kooperationsfähigkeit, Konfliktfähigkeit
  - Werteorientierung: Demokratieverständnis, Menschlichkeit Toleranz, Erfolgsorientierung, Selbstständigkeit
- Unterrichtsbewertung

## Zwei Schritte bis zur Unterrichtsbeobachtung

1. Auswahl der relevanten Kriterien guten Unterrichts

2. Messbarmachung der relevanten Kriterien (Operationalisierung)

### Unterrichtsmodell



Das sächstsche Schulzystern | Iehren und Iernen | Individuelle Finderung | Engelmme de schultschen Arbeit | Das sächstsche Schulsystern | Lehren und Iernen | Individuelle Finderung | Engelmisse der schulbschen Arbeit | Das sächstsche Schulsystern | Iehren und Iernes



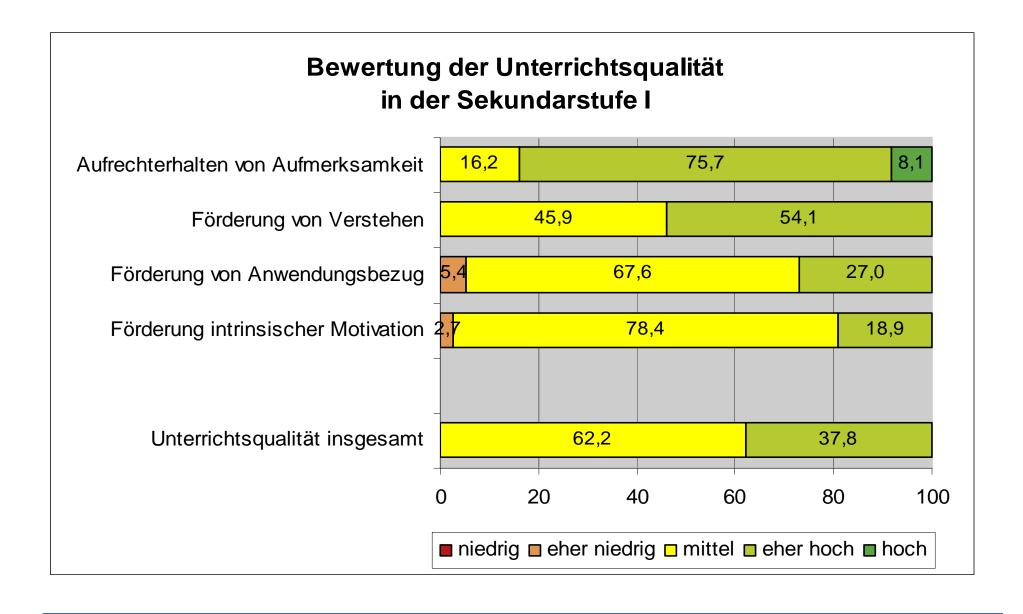
### **SCHULE IN SACHSEN**

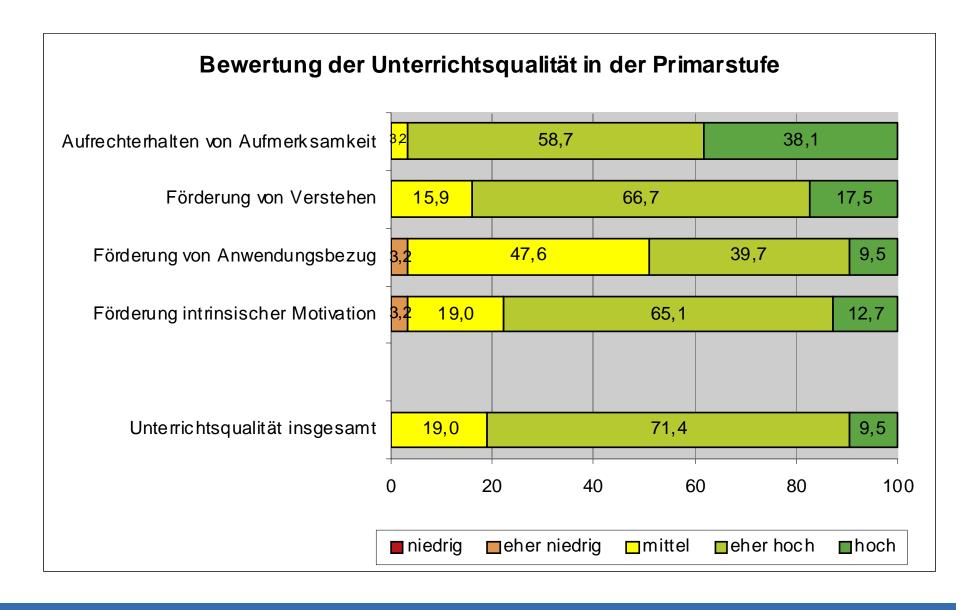
Hildungsbericht 2008

pribe schulder en pletter und Lerren (milvituelle Finderung (Eigebritse der schullschen 
Arbeit in Die Alzhauche Schullerten partient und Lerren (milvituelle Finderung (Ergebusen der abhaltschen Arbeit (Standalbeit) is Schulesten (Lehem und Lerren) individuelle Finderung) angebritung der abhaltschen Arbeit (Das Schristiche Schulleystem) Lehren und Sermen (Individuelle Residerung Begelnitum der unbullischen Arbeit) (Das stächstsiche Schullgemen (Lehren und Lerren) jedischließ (Indirung) (Dijderungs der schullschen Arbeit) Das



Förderung intrinsischer Motivation	Qualitätsurteil	
Gesamturteil zum Kriterium		
Zur Bewertung des Kriteriums werden die unten aufgeführten gemittelten Ergebnisse der <b>Unterrichtsbeobachtungen</b> herangezogen. Mittelwert der Qualitätsurteile = 3,00	mittel	o
Einzelurteile (Unterrichtsbeobachtung)*		
Interesse wecken		
Das Interesse der Schüler wird im Unterricht geweckt. Beispiele: Es wird ein Ausblick auf den Verlauf der Stunde gegeben, konkrete Lernziele werden formuliert, die Verankerung des aktuellen Themas im Kontext wird verdeutlicht. Mittelwert = 2,43 → Qualitätsurteil = 2	eher niedrig	-
Stimulierung		
Die Schüler werden zur Selbstbestimmung stimuliert. Beispiele: Die Schüler werden angeregt, sich auch außerhalb des Unterrichts mit der behandelten Thematik zu beschäftigen, die Schüler erhalten die Möglichkeit zur Kooperation untereinander.  Mittelwert = 1,92→ Qualitätsurteil = 2	eher niedrig	-
Autonomieunterstützung		
Das selbstständige Arbeiten der Schüler wird durch den Unterricht unterstützt. Beispiele: Die Schüler haben die Möglichkeit, sich neue Lernbereiche selbstständig zu erschließen, die Schüler werden im selbstständigen Planen und Reflektieren ihrer Lernprozesse unterstützt.  Mittelwert = 2,86 → Qualitätsurteil = 3	mittel	O
Selbstkonzeptstärkung		
Das Selbstkonzept der Schüler wird gestärkt. Beispiele: Lernerfolge werden anerkannt, Kritik erfolgt konstruktiv und entwicklungsfördernd, der Unterricht bietet den Schülern die Möglichkeit, individuelle Stärken auszubauen.  Mittelwert = 3,71 → Qualitätsurteil = 4	eher hoch	+
Engagement		
Die Lehrende bringen Begeisterung für ihre Tätigkeit und den zu vermittelnden Inhalt zum Ausdruck. Beispiele: Der Lehrende zeigt, dass ihm seine Arbeit Freude macht, der Lehrende zeigt, dass er an der Weiterentwicklung seiner Schüler interessiert ist.  Mittelwert = 3,73 → Qualitätsurteil = 4	eher hoch	+





## Wirksamkeit von Evaluation: Wirksamkeit vs. Wirkung

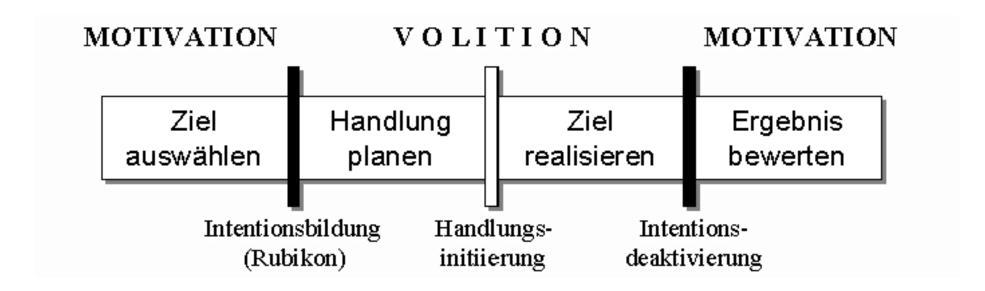
- Die **Wirksamkeit** einer Interventionsmaßnahme gilt als empirisch gesichert, wenn die Effekte, die mit der Maßnahme intendiert waren, auch wirklich erreicht worden sind.
- Die Wirkung einer Interventionsmaßnahme bezieht sich auf die spezifischen Wirkmechanismen, die zu den beobachtbaren Effekten geführt haben (intendiert vs. unintendierte Wirkungen).

(vgl. Gollwitzer/Jäger: Evaluation.Workbook.Weinheim: Beltz PVU, 2007) (vgl. Hager und Hasselhorn, 2000: Wirksamkeits- und Wirksamkeitsunterschiedshypothesen, Evaluationsparadigmen, Vergleichsgruppen und Kontrolle, in W. Hager, J.-L. Patry & H. Brezing (Hrsg.), Handbuch Evaluation psychologischer Interventionsmaßnahmen. Standards und Kriterien (Kap. 11, S. 180-201), Bern: Huber)

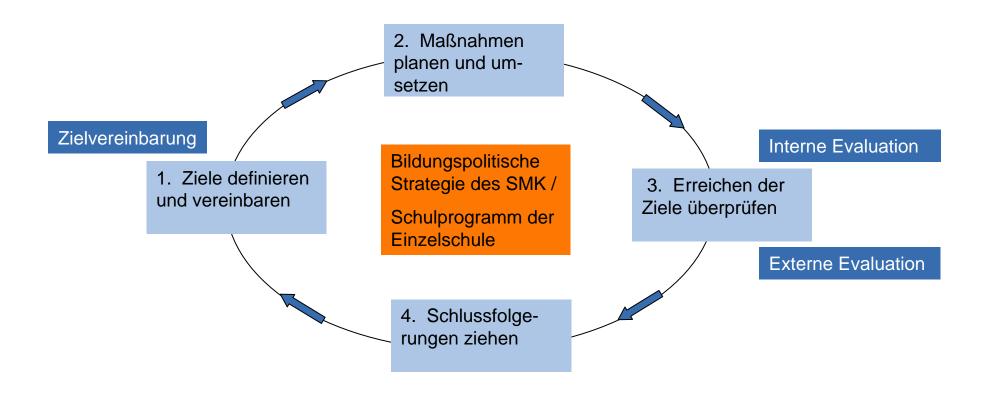
### Wirksamkeit: Intendierte Effekte

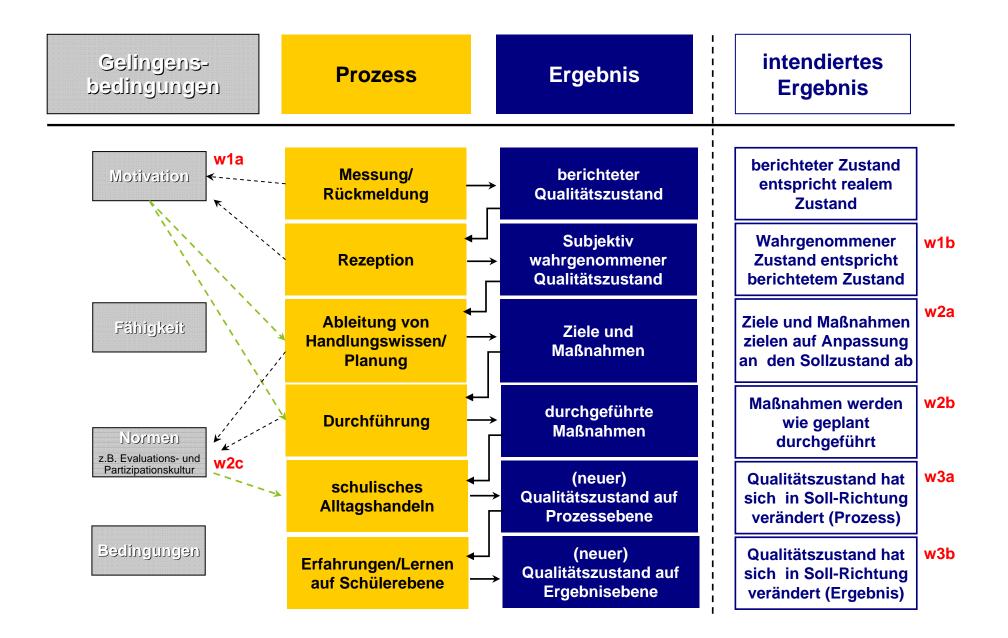
- Akzeptanz des Verfahrens, Entwicklung über Einsicht
- Auswirkungen auf die Schulentwicklung (schulprogrammatische Arbeit)
- Förderung von Evaluations-/Partizipationskultur
- Verbesserung von Schulqualität

## Rubikon-Modell der Handlungsregulation nach Heckhausen



## Regelkreislauf Qualitätsentwicklung

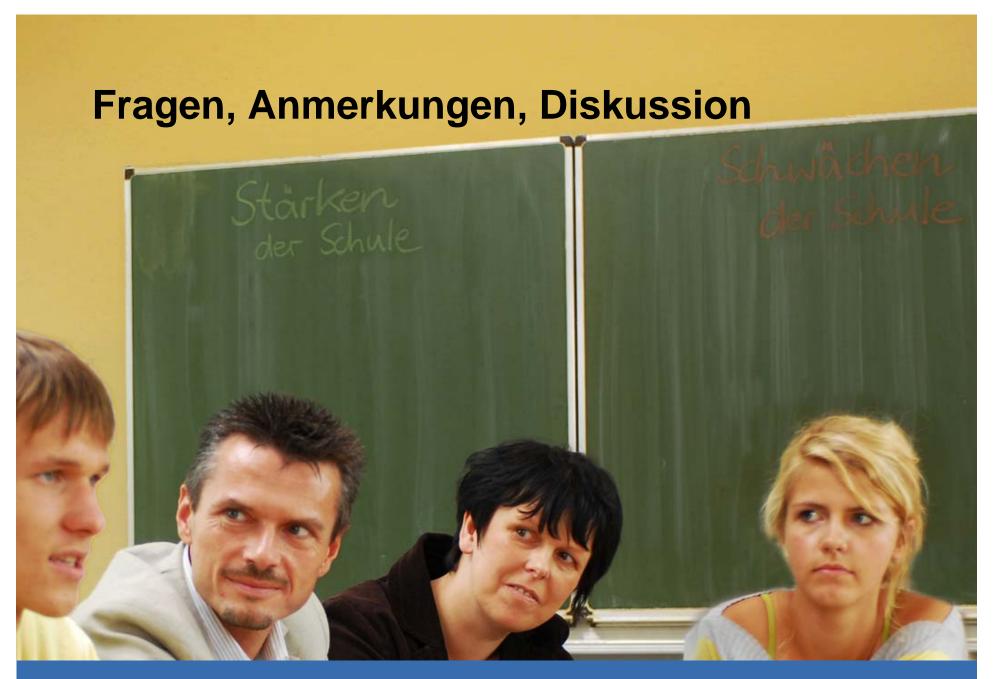




w steht für: Wirksamkeit der externen Evaluation

Ist Bedingungspfeil: beeinflusst ob etwas passiert

Ist Wirkungspfeil: etwas resultiert in das oder endet im Nachfolgenden



Kompetenzorientierte Unterrichtsentwicklung in Sachsen **Sächsisches Bildungsinstitut**Dr. Erik Koch