



**UNIVERSITÄT
BIELEFELD**

Fakultät für
Wirtschaftswissenschaften



Institut für
Familienunternehmen

BEIRÄTE KONFERENZ

09. SEPTEMBER 2022

Zukunftsgerichtete Entwicklung und Arbeit von Beiräten in Familienunternehmen

Die aktuellen Krisen stellen Familienunternehmen vor massive Herausforderungen mit Blick auf Rohstoff-verteuerung, Knappheit an Vorprodukten, steigende Energiekosten oder geopolitische Entscheidungen.

Mehr denn je brauchen Familienunternehmen vorausschauend agierende Beiräte, die mit den Eigentümern und Führungskräften zusammenarbeiten, um Ziele zu setzen oder Geschäftsmodelle anzupassen.

Ein aktiver Beirat kann Eigentümer unterstützen bei Wachstum oder Übernahmen, Veräußerungen, Liquiditätskrisen, Investitionen, der Unternehmensnachfolge oder der Einrichtung eines Family Office.

Vorausschauend agierende Beiräte helfen, die Richtung für das Unternehmensportfolio und die Investitionen der Familie auszurichten. Dabei unterstützt er die Familie so, dass diese optimal zur Entwicklung des Familienunternehmens beitragen kann.

Der Beirat trägt auch dazu bei, dass Familienunternehmen mutige Entscheidungen treffen, die für den Fortbestand in der nächsten Generation erforderlich sind.

Wie der Beirat einen aktiven Beitrag für die Gestaltung der Zukunft eines Familienunternehmens leisten kann, soll thematisiert werden.

AGENDA

11:00 – 11:30 Uhr	Begrüßung und Impuls
11:30 – 12:15 Uhr	Keynote 1: Dr. Andreas Hettich: „Was können Unternehmer von einem Beirat erwarten und was nicht?“
12:15 – 13:00 Uhr	Keynote 2: Dr. Andreas Jäger: „Der Beirat im Nachfolgeprozess: Ein Erfahrungsbericht“
13:00 – 14:00 Uhr	Lunch und Networking
14:00 – 14:45 Uhr	Paneldiskussion: Maria Gleichmann-Pieroth, Chehab Wahby: „Die strategische Funktion des Beirats“
14:45 – 17:00 Uhr	Roundtables: Austausch im kleinen Kreise zu individuellen Themenstellungen
ab 17:00 Uhr	Abschluss und Imbiss – Ende ca. 19.00 Uhr

Was erwartet Sie?

Diskussionen und konkrete Handlungsimpulse rund um das Thema „gute Governance“:

Wann lohnt sich ein Beirat?

Wie kann ein Beirat optimal genutzt werden?

Wie kann der Einzelne einen effektiveren Beitrag im Beirat leisten oder sich darauf vorbereiten, dem Beirat anzugehören oder ihn zu leiten?

Die Diskussion stärkt den Beitrag von Beiratsmitgliedern und fördert die Vorbereitung künftiger Beiratsratsmitglieder und –vorsitzender.

REFERENTEN



Dr. Andreas Hettich
Beiratsvorsitzender
Hettich Gruppe



Maria Gleichmann-Pieroth
Mitglied des Aufsichtsrats
Pieroth Wein GmbH



Dr. Andreas Jäger
Geschäftsführender
Gesellschafter Jäger Group



Chehab Wahby
Ehem. Aufsichtsratsvorsitzender
Edding AG



AUSTAUSCH IM KLEINEN KREIS ZU INDIVIDUELLEN THEMEN:

ROUNDTABLE 1: ARTEN VON BEIRÄTEN

Owner: TBD

- Was ein Beirat Eigentümer*innen bietet und was die Eigentümer*innen vom Beirat benötigen, um die Herausforderungen einer volatilen Wirtschaft zu meistern
- Arten von Beiräten und unterschiedliche Rollen für Beiräte in einem disruptiven Umfeld
- Wie Sie den oder die richtigen Beiräte für Ihr Familienunternehmen zusammenstellen

ROUNDTABLE 2: VERBINDUNG ZUR FAMILIE

Owner: TBD

- Wie der Beirat die Vision des Familienunternehmens für die Zukunft aufgreift und vorantreibt
- Ausbildung der nächsten Generation zu soliden Beirats- und Vorstandsmitgliedern
- Symbiotische Beziehung und Koordination zwischen dem Beirat und der Familienführung

ROUNDTABLE 3: AUFGABEN DES BEIRATS

Owner: TBD

- Hauptaufgaben eines guten Beirats
- Die Verantwortung des Beirats für die Erzielung von Verbundvorteilen und die Stärkung der Innovationsagenda
- Die Rolle des Beirats bei der Integration von Unternehmensstrategie und Talentstrategie

ROUNDTABLE 4: ZUSAMMENSETZUNG VON GREMIEN UND BEIRATSFÜHRUNG

Owner: TBD

- Wie man einen effektiven Beirat zusammenstellt und die Anforderungen an die Zusammensetzung verschiedener Beiräte erkennt
- Rekrutierung, Vergütung und optimale Nutzung der Fähigkeiten von Beiratsmitgliedern
- Effektive Agenda in der Beiratsarbeit und was gute Beiratssitzungen bewirken

VERANSTALTUNGsort

In den Räumen der **Universität Bielefeld**.

Die Veranstaltung wird organisiert durch die Stiftungsprofessur Familienunternehmen und das iFUUn. Die Professur ist gestiftet und gefördert von Unternehmen und Institutionen aus der Region OWL und bietet Forschung, Lehre und Praxisveranstaltungen rund um das Thema Familienunternehmen.

WER TEILNEHMEN SOLLTE

Diese Konferenz soll praxisnah die zukunftsgerichtete Entwicklung und aktive Arbeit von Beiräten in Familienunternehmen thematisieren.

Die Konferenz ist für derzeitige und künftige Eigentümer und Beiratsmitglieder oder Geschäftsführer von Familienunternehmen sowie für Familienmitglieder von Nutzen.

Mitglieder der NextGen aus Familienunternehmen sind herzlich willkommen! Die Konferenz ist von Interesse für alle, die einen neuen Beirat einrichten, einen bereits bestehenden revitalisieren oder ihren Beirat besser in die Unternehmensziele einbinden wollen.

ANMELDUNG

Die Teilnahme ist **kostenfrei**. Bitte **melden Sie sich frühzeitig an** unter: sekretariat.hoon@uni-bielefeld.de. Bitte haben Sie Verständnis, dass die Plätze begrenzt sind. Wir behalten uns vor, die Anmeldung frühzeitig zu schließen. Eine Warteliste wird eingerichtet. Sollten Sie Hilfe bei einer Hotelreservierung benötigen melden Sie sich bitte unter: 0521-106-5100.

ORGANISATOREN



Prof. Dr. Christina Hoon
Stiftungsprofessur
Familienunternehmen



Constantin Zeif
Stiftungsprofessur
Externer Doktorand



Dr. Jana Bövers
Stiftungsprofessur
Geschäftsführerin des iFUUn