

Universität Bielefeld | Postfach 10 01 31 | 33501 Bielefeld

Stand: 05.03.2013

Dr. Ellena Werning

Tel.: 0521 106-6937 (Skr.)

Fax: 0521 106-6412

eMail: lstfgbecker@wiwi.uni-bielefeld.deInternet: www.wiwi.uni-bielefeld.de/pou

„Praktische Übung zum Personalmanagement (Coaching)“

Veranstaltung im Master-Modul 13 (Personalmanagement)

SS 2013 – Belegnummer 312306

Dr. Ellena Werning

Termine: Freitag, den 26.04.13 und 24.05.2013 von 09⁰⁰ – 16⁰⁰ Uhr **Ort:** N. N.

Der Lehrstuhl bietet im Sommersemester 2013 eine Praktische Übung zum Thema Personalmanagement (Coaching) für das **Master-Modul 13 „Personalmanagement“** (2 SWS/ 5 LP – ohne Benotung) mit **12 Plätzen** an.

Das *Ziel* dieser Veranstaltung ist es, im Rahmen des Personalmanagements das „Coaching“ als Form der Personalentwicklung und als Führungsinstrument kennenzulernen und kritisch zu reflektieren. Teilnehmer bauen auf ihren Kenntnissen aus anderen (Personal-) Veranstaltungen auf und ergänzen diese durch die Bearbeitung darüber hinausgehender Hintergründe und Fallbeispiele. Neben der Einführung in das Coaching, dessen Voraussetzungen und dem Coachingprozess erlernen die Teilnehmer unterschiedliche Coachingtechniken. Diese wenden die Teilnehmer im eigenen Arbeits- und Lebensalltag an und dokumentieren die Erkenntnisse. Diese Erfahrungen werden anschließend präsentiert und im Plenum reflektiert.

Die Teilnehmer erwerben Fachkompetenzen in Bezug auf die Personalentwicklungsmethode Coaching. Durch die Anwendung einzelner Coaching-Techniken und die Präsentation von Ergebnissen werden zudem Methodenkompetenzen vermittelt. Die Veranstaltung zielt im großen Umfang auf die Vermittlung von Sozialkompetenzen, indem die Teilnehmer lernen, sich selbst, andere Personen und Situationen bewusster wahrzunehmen und für sich Lösungsmöglichkeiten zu entwickeln.

Voraussetzung für die Teilnahme an der Veranstaltung und den Erwerb der Kreditpunkte ist die Teilnahme an beiden Terminen sowie die aktive Mitarbeit in der Anwendungsphase. Bitte beachten Sie, dass eine **verbindliche Anmeldung** erforderlich ist! Reichen Sie dazu bitte bis zum **02.04.2013, 09⁰⁰ Uhr**, das im eKVV bereitgestellte Anmeldeformular ausgefüllt im Lehrstuhlsekretariat (V8-206) ein.

	Termine, Ort	Inhalte
1.	26.04.2013 09 ⁰⁰ – 16 ⁰⁰ (Präsenz-termin)	<ul style="list-style-type: none"> - Einführung in das Thema „Coaching als Personalentwicklungsinstrument“ <ul style="list-style-type: none"> ○ Coaching als Begriff und Coachingschulen ○ Möglichkeiten und Grenzen des Coaching ○ Anforderungen an einen Coach - Voraussetzung und Ablauf eines Coachings <ul style="list-style-type: none"> ○ Pacing und Leading ○ Wahrnehmungspositionen ○ Ablauf eines Coachingprozesses - Ausgewählte Techniken im Coaching (I) <ul style="list-style-type: none"> ○ Reframings (Umdeutung von Situationen) ○ Fragetechniken im Coaching (Meta-Modell der Sprache) ○ Arbeit mit Persönlichkeitsteilen (Six-Step-Reframing) - Besprechung des Vorgehens im Rahmen der Erfahrungssammlung und Dokumentation eines eigenen Fallbeispiels
2.	27.04.-23.05. (Selbststudium und Beratung durch den Dozenten)	<ul style="list-style-type: none"> - Erfahrungssammlung im Alltag und Dokumentation eines „Fallbeispiels“ - Feedback und Beratung durch die Dozentin (Kontaktadresse: werning@syscotrain.de)
3	24.05.2013 09 ⁰⁰ – 16 ⁰⁰ (Präsenz-termin)	<ul style="list-style-type: none"> - Präsentation und Reflexion der Fallbeispiele - Ausgewählte Techniken im Coaching (II) <ul style="list-style-type: none"> ○ Konfliktbearbeitung (Meta-Map) ○ Visionsentwicklung durch Coaching (Disney-Strategie, logische Ebenen)

Einstiegsliteratur:

- Backhausen, W. & Thommen, J.-P.: Coaching. Durch systemisches Denken zu innovativer Personalentwicklung. 3., akt. und erw. Aufl., Wiesbaden 2006.
- Berthel, J. & Becker, F. G.: Personal-Management. Grundzüge für Konzeptionen betrieblicher Personalarbeit. 9., vollst. überarb. Aufl., Stuttgart 2010.
- O'Connor, J. & Seymour, J.: Neurolinguistisches Programmieren. Gelungene Kommunikation und persönliche Entfaltung. 20. akt. und verbesserte Aufl., Kirchzarten bei Freiburg 2010.